

## Lehrbetriebsverbände

# Ein Anreiz für Betriebe, selber Lernende auszubilden

Nicht jeder Lehrbetrieb ist in der Lage, die Ausbildung von Lernenden in allen Bereichen, die die Bildungsverordnung und der Bildungsplan eines Berufes vorschreiben, sicherzustellen. Lehrbetriebsverbände bieten ihnen die Möglichkeit, trotzdem Lernende auszubilden.

Von Pierre-Yves Puijpe

— Ein Lehrbetriebsverbund ist ein Zusammenschluss von mehreren Betrieben zum Zweck, Lernenden in verschiedenen spezialisierten Betrieben eine umfassende Bildung in beruflicher Praxis zu gewährleisten (Artikel 6 der Berufsbildungsverordnung). Selbstverständlich muss sich jeder Betrieb Gedanken zu seiner Motivation, seinen Zielen und seiner Position innerhalb des Verbunds machen, bevor er sich einem solchen Netzwerk anschliesst: Wird der Zusammenschluss gesucht, weil der Betrieb gewisse Ausbildungsbereiche nicht abdecken kann? Oder möchte das Unternehmen in einem Lehrbetriebsverbund aktiv werden, um gewisse Verwaltungs- und Koordinationsarbeiten an eine zentrale Stelle delegieren zu können? Wie auch immer die Antwort ausfällt, ein Verbund ist eine Möglichkeit, Lernende einzustellen und das Lehrstellenangebot zu erweitern.

## Zwei Modelle

Beim Aufbau eines Lehrbetriebsnetzwerks gilt es zahlreiche Fragen zu klären. Sie sollen hier nicht alle behandelt werden. Wichtig scheint jedoch, dass die Verbundmitglieder bestimmte Probleme klären und sich insbesondere überlegen, wie das Netzwerk organisiert wird. Denkbar sind zwei Modelle: Ein bestimmter Betrieb übernimmt die Leitung des Verbunds, oder eine verbundexterne Organisation wird mit dieser Aufgabe betraut.

Auch über die Lehrstellen und ihre Verteilung auf die Verbundmitglieder muss man sich Gedanken machen: Wie wird die gesamte Ausbildung der Lernen-

den sichergestellt, die von einem Betrieb zum anderen wechseln, damit ihre Ausbildung alle im Bildungsplan vorgeschriebenen Bereiche abdeckt? Daneben stellen sich auch ganz praktische Fragen. So sollten beispielsweise die Lehrbetriebe für die Lernenden, die nach einer gewissen Zeit von einem Betrieb zum anderen wechseln, gut erreichbar sein.

## Finanzierung und Qualitätskontrolle

Die Finanzierung der Lehrbetriebsverbände bleibt eine heikle Angelegenheit. In den ersten vier Jahren sind Finanzbeiträge des Bundes für neu gegründete Verbände möglich, danach müssen sie sich selbst finanzieren. Denkbar sind auch alternative Finanzierungsquellen wie Stiftungen, Regionalorganisationen und Fonds. Finanzielle Beiträge seitens der Kantone sind dagegen keine vorgesehen.

Auch das Thema Qualitätsentwicklung ist zentral. Die Verbundmitglieder müssen sich beispielsweise mit der Beurteilung der Ausbildungsqualität in jedem einzelnen Verbundbetrieb auseinandersetzen und diese gewährleisten. Und wie wird sichergestellt, dass sich die Ausbildungsprozesse der verschiedenen Betriebe ergänzen und sämtliche Anforderungen der Bildungsverordnungen und der Bildungspläne bestmöglich erfüllt werden?

## Ein Beispiel aus der Waadt

Sabrina Cohen, Leiterin des Bereichs Politik im Waadtländer Centre patronal, tritt mit Begeisterung für das Instrument der Lehrbetriebsverbände ein. Das Inst-

ument ist noch wenig bekannt, etabliert sich aber langsam.

Im Rahmen eines Lehrstellenförderungsauftrags des Kantons Waadt versucht Cohen, Betriebe für die Ausbildung von Lernenden zu gewinnen, und warum sollte sie dazu nicht für die innovative Idee Lehrbetriebsverbund werben. Mit der Hilfe von Lehrstellenförderinnen und -förderern, die die Betriebe für die Ausbildung von Lernenden zu gewinnen versuchen, setzt sie sich für das Instrument ein und stellt dabei immer wieder fest, wie wenig die meisten Betriebe über Lehrbetriebsverbände wissen.

Für Sabrina Cohen gibt es übrigens noch eine Alternative zu den beiden vorgängig erwähnten Modellen: Eine attraktive Lösung wäre es, die Leitung solcher Verbände den Berufsverbänden zu übertragen. —

## Zwei SDBB-Merkblätter

Das Schweizerische Dienstleistungszentrum Berufsbildung | Berufs-, Studien- und Laufbahnberatung (SDBB) hat im Internet zwei Merkblätter veröffentlicht, die Antworten auf Fragen zu Gründung und Aufbau von Lehrbetriebsverbänden anbieten.

[www.lbv.berufsbildung.ch](http://www.lbv.berufsbildung.ch)